

Saint-Martin, mardi 19 décembre 2023

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### La Collectivité de Saint-Martin crée sa propre École de Management

**Lundi 18 décembre 2023, le Conseil territorial de Saint-Martin, réuni en session plénière, a voté une délibération portant sur la création d'une Ecole Territoriale de Management Public à Saint-Martin. Volonté affirmée du Président Louis MUSSINGTON et son équipe, la première promotion de cette école de l'encadrement public verra le jour, en février 2024.**

Portée par la Collectivité de Saint-Martin et son exécutif, cette structure a vocation à répondre à un besoin identifié de professionnalisation dans l'encadrement des services publics territoriaux. Ce projet est conduit techniquement par la Direction Générale des Services de la Collectivité et sa Délégation Ressources Humaines.

La première étape du projet a consisté à dresser un diagnostic des besoins internes à la Collectivité, à travers des questionnaires, séminaires et ateliers de réflexion avec les cadres de l'institution. L'ambition managériale est de mettre à profit les bonnes pratiques et développer les compétences en matière d'encadrement. Pour ce faire, la Collectivité souhaite œuvrer en premier lieu pour la qualité des services aux administrés mais aussi créer à terme un pôle d'excellence territorial, reconnu dans la région et au national, à travers des pédagogies innovantes, des parcours expérimentaux en management et *in fine* l'acquisition de compétences durables.

Une vingtaine de places seront ouvertes dès le début de l'année, aux Directeurs généraux adjoints, directeurs de service ou encore chefs de service et chargés de mission. Une certification sera délivrée en décembre 2024, soit après 9 mois de formation. Un référent « fil rouge » assurera le suivi et l'animation de la promotion.

La création de l'école de management de la Collectivité de Saint-Martin s'inscrit dans un projet plus large, comprenant la création d'un Campus du management visant à proposer un cadre rassurant aux élèves et

---

I Contact Presse DIRCOM : Nathalie Longato-Rey | Tél : 0590 29 56 60  
Email : [dircom@com-saint-martin.fr](mailto:dircom@com-saint-martin.fr) - Website : [www.com-saint-martin.fr](http://www.com-saint-martin.fr)



soutenir les pratiques professionnelles à partir de plusieurs formations au choix. A travers cette nouvelle structure d'apprentissage, les candidats bénéficieront d'un soutien collectif et pourront s'imprégner des bonnes pratiques des territoires, en suivant des cours mais aussi en participant à des événements ponctuels ou des voyages professionnels.

## L'école vient ainsi répondre à plusieurs enjeux territoriaux majeurs :

- La formation adéquate des agents de la collectivité mais aussi les cadres des autres institutions locales et du secteur privé, pour accompagner les administrés dans leurs démarches et les élus dans leurs décisions ;
- La mise en place de services publics transparents, efficaces et exemplaires répondant aux besoins de la population ;
- La nécessité pour la Collectivité de Saint-Martin d'être dûment connue et reconnue pour ses compétences, notamment par les autorités nationales.

Le président Louis MUSSINGTON souhaite que tous les cadres de la Collectivité puissent bénéficier de ce parcours de formation en management, au plus tard en janvier 2027. Un projet accueilli avec enthousiasme par les conseillers territoriaux et les cadres de la Collectivité, tous convaincus de la nécessité de mettre à disposition des outils pour la montée en compétences des Saint-Martinois, aussi bien des cadres fonctionnels qu'opérationnels du territoire, au service de la population dans son ensemble.

## Le fonctionnement de l'école

Le cœur du dispositif s'articulera autour de parcours expérientiels de transformation des comportements managériaux, et concernera, au sein de l'administration de la COM : les directeurs, les DGA et les Chargés de mission ; d'autre part, les chefs de service et chefs d'équipe.

Dans cette optique, deux parcours distincts seront proposés :

- Un Cycle Management Opérationnel
- Un Cycle Management Stratégique

Ces parcours seront ouverts également à des managers en devenir : les « pépites » repérées dans les services, ainsi qu'à des cadres venus d'autres administrations, et du privé.

La formation comprendra des modules orientés spécifiquement autour des transformations de pratiques managériales et sera complété, pour les cadres de la fonction publique, par des métiers destinés à outiller les managers face aux fondamentaux de la culture territoriale.

Outre ces cycles de formation et des interventions à la carte, l'école du management organisera, dans le cadre du Campus du management, des conférences inspirantes qui pourront être ouvertes au-delà de ses murs, ainsi que des espaces de soutien et d'accompagnement des cadres.

A terme, un laboratoire d'innovation permettra d'offrir un espace d'expérimentation et de recherche en matière de pratiques managériales, pour le plus grand bénéfice de la population Saint martinoise et le rayonnement de notre territoire.